

การควบคุมการขนส่งสินค้าและการบริหารจัดการ เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ

ปัจจุบันการขนส่งหรือนำสินค้าเพื่อส่งมอบให้ถึงมือลูกค้ามีความสำคัญเป็นอย่างมาก ซึ่งการขนส่งสินค้ามีทั้งรถของบริษัทเอง และรถที่ให้บริการจากภายนอก (outsorce) เพื่อส่งสินค้าให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้ แต่ปัญหาด้านการขนส่งมีหลากหลายไม่ว่าจะเป็นปัญหาเรื่องรถขนส่ง เรื่องพนักงานขับรถ เรื่องต้นทุนค่าใช้จ่ายขนส่งในแต่ละเที่ยว การให้บริการ สินค้าเสียหาย ซึ่งปัญหาเหล่านี้หากไม่มีการบริหารจัดการให้ดี จะทำให้เกิดผลกระทบด้านต้นทุนเป็นอย่างมาก ดังนั้นหลักสูตร **“การควบคุมการขนส่งสินค้าและการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ”** เป็นอีกหลักสูตรหนึ่งที่จะช่วยให้ทราบถึงแนวทางในการควบคุมและบริหารจัดการในด้านต่างๆ เพื่อลดต้นทุนและให้งานมีประสิทธิภาพ และลดปัญหาด้านต่างๆ และทราบถึงต้นทุนในการขนส่งแต่ละเที่ยวเพื่อบริการจัดการ รวมถึงการควบคุมดูแลพนักงานขับรถขนส่ง เพื่อให้ส่งมอบสินค้าได้ทันตามกำหนด และการเป็นผู้ให้บริการที่ดี ทั้งการแต่งกาย กิริยามรรยาท เพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า

วัตถุประสงค์ / สิ่งที่คุณจะได้รับ

- ทราบถึงความสำคัญในการขนส่งสินค้าและขั้นตอนในการขนส่งทั้งก่อนรับมอบและส่งมอบ
- ทราบถึงแนวทางในการควบคุมพนักงานขับรถขนส่ง
- ทราบถึงหลักการในการจัดทำคู่มือในการปฏิบัติงานให้กับพนักงานขับรถ
- ทราบถึงแนวทางในการจัดสายรถในการขนส่งสินค้าเพื่อให้ทันตามกำหนดเวลา
- ทราบถึงแนวทางในการจัดการรถขนส่งภายนอก (Outsource) ในราคาที่ถูกต้อง และการบริหารจัดการ
- ทราบถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายขนส่งแต่ละประเภทเพื่อลดต้นทุน
- การจัดทำรายงานเพื่อควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภท และการจัดทำใบคุม
- ทราบถึงแนวทางในการคิดคำนวณต้นทุนค่าขนส่งในแต่ละเที่ยวเพื่อทราบต้นทุน
- แนวทางในการประเมินขนส่งทั้งภายในและภายนอก
- ทราบถึงการวัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานขนส่ง KPI ตามระบบ ISO
- หลักการประสานงาน การสื่อสาร และการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า
- ทราบถึงปัญหาและแนวทางในการแก้ไขที่ถูกต้อง

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

- ความหมาย และความสำคัญของการขนส่งสินค้า
- การควบคุมพนักงานขนส่งสินค้า และการส่งงาน
- การจัดทำคู่มือในการปฏิบัติงานขนส่ง
- แนวทางในการจัดสายรถขนส่งเพื่อให้ทันตามกำหนด
- การตรวจสอบสภาพความพร้อมของรถก่อนการปฏิบัติงาน
- วิธีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเพื่อลดต้นทุน
 - การขนส่งกรณีปกติ
 - การขนส่งกระทันหัน
 - การขนส่งกรณีพิเศษ
- การจัดทำใบคุมและรูปแบบใบคุม ในการขนส่งสินค้าเพื่อตรวจสอบเช็คความถูกต้องเพื่อส่งมอบเอกสารให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง
- วิธีการคัดเลือกหา Outsource การบริหารการจัดการ และการทำสัญญา
- การตรวจสอบเช็คสินค้าก่อนการรับมอบ-ส่งมอบ และการติดตามงาน
- แนวทางในการประเมินขนส่ง และการจัดทำรายงานค่าใช้จ่ายขนส่งประเภทต่างๆ เพื่อทราบต้นทุนในแต่ละเที่ยว
- แนวทางในการคิดและคำนวณค่าขนส่งในแต่ละเที่ยวในทุกจังหวัด ทุกอำเภอเพื่อทราบต้นทุนในการขนส่งแต่ละเที่ยว
- การวัดประสิทธิภาพขนส่งและการทำ KPI ตามระบบ ISO พร้อมตัวอย่างและหลักการคิด
- ปัญหาและแนวทางในการป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้น

สำหรับผู้เข้าอบรมสัมมนา

เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลขนส่ง หรือผู้ที่กำลังได้รับแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลขนส่ง ผู้บริหารองค์กรที่ต้องการทราบแนวทางในการปฏิบัติงานขนส่งเพื่อใช้ในการปรับปรุงกระบวนการ และวิธีการทำงานขนส่งให้มีประสิทธิภาพ

วิธีการฝึกอบรม – สัมมนา

เป็นการฝึกอบรมโดยการมีส่วนร่วม และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกัน ทั้งกิจกรรม เกมส์ รวมถึงการแสดงความคิดเห็น ถาม – ตอบ

วิทยากร : อาจารย์นนทพัฒน์ โพธิ์

กำหนดการ : เวลา 09.00 - 16.00 น. ณ โรงแรม บูเลอวาร์ด สุขุมวิท ช.5

รายการค่าลงทะเบียน บจ./บมจ./หจก./บุคคลทั่วไป	ราคารวม + vat 7%
สมัคร 1 ท่าน	3,900 + 273 = 4,173
สมาชิก 3,500	3,500 + 245 = 3,745
สมัคร 3-5 ท่าน ท่านละ 3,200	3,200 + 224 = 3,424
สมัคร 5 ท่านขึ้นไป ท่านละ 2,900	2,900 + 203 = 3,103

หมายเหตุ - ราคารวมเอกสารประกอบการสัมมนา, อาหารกลางวัน, น้ำชา-กาแฟ
ทางสถาบันขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลง ค่าใช้จ่าย กำหนดวันเวลาในการฝึกอบรม

บริษัท จี ทอล์ค จำกัด เลขที่ 21/74 ซอยนวมินทร์ 42 แยก 25 แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10240

โทร : 089-7990890 เมล์ : nonthapat1968@gmail.com Line : cock2511

Web : www.GtalkThai.com

