

แนวทางในการบริหารงานขนส่งสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุน

ปัจจุบันการขนส่งหรือนำสินค้าเพื่อส่งมอบให้ถึงมือลูกค้ามีความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยการขนส่งสินค้ามีทั้งรถของบริษัทเอง และรถที่ให้บริการจากภายนอก (outsourc) เพื่อส่งสินค้าให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้ แต่ปัญหาด้านการขนส่งมีหลากหลายไม่ว่าจะเป็นปัญหาเรื่องรถขนส่ง เรื่องพนักงานขับรถ เรื่องต้นทุนค่าใช้จ่ายขนส่งในแต่ละเที่ยว การให้บริการ สินค้าเสียหาย ซึ่งปัญหาเหล่านี้หากไม่มีการบริหารจัดการให้ดี จะทำให้เกิดผลกระทบต่อด้านต้นทุน เป็นอย่างมาก ดังนั้นหลักสูตร “**แนวทางในการบริหารงานขนส่งสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุน**” เป็นอีกหลักสูตรหนึ่งที่จะช่วยให้ทราบถึงแนวทางในการควบคุมและบริหารจัดการในด้านต่างๆ เพื่อลดต้นทุนและให้งานมีประสิทธิภาพ และลดปัญหาด้านต่างๆ และทราบถึงต้นทุนในการขนส่งแต่ละเที่ยวเพื่อบริหารจัดการ รวมถึงการควบคุมดูแลพนักงานขับรถขนส่ง เพื่อให้ส่งมอบสินค้าได้ทันตามกำหนด และการเป็นผู้ให้บริการที่ดี ทั้งการแต่งกาย กิริยามรรยาท เพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า

วัตถุประสงค์ / สิ่งที่คุณจะได้รับ

- ทราบถึงความสำคัญในการขนส่งสินค้าและขั้นตอนในการขนส่งทั้งก่อนรับมอบและส่งมอบ
 - ทราบถึงแนวทางในการควบคุมพนักงานขับรถขนส่ง
 - ทราบถึงหลักการในการจัดทำคู่มือในการปฏิบัติงานให้กับพนักงานขับรถ
 - ทราบถึงแนวทางในการจัดสายรถในการขนส่งสินค้าเพื่อให้ทันตามกำหนดเวลา
 - ทราบถึงแนวทางในการจัดการขนส่งภายนอก (Outsource) ในราคาที่ถูกต้อง และการบริหารจัดการ
 - ทราบถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายขนส่งแต่ละประเภทเพื่อลดต้นทุน
 - การจัดทำรายงานเพื่อควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภท และการจัดทำใบคูป
 - ทราบถึงหลักและแนวทางในการคิดคำนวณต้นทุนค่าขนส่งในแต่ละเที่ยวเพื่อทราบต้นทุน
 - แนวทางในการประเมินขนส่งทั้งภายในและภายนอก
 - ทราบถึงการวัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานขนส่ง KPI ตามระบบ ISO
 - หลักการประสานงาน การสื่อสาร และการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า
 - ทราบถึงปัญหาและแนวทางในการแก้ไขที่ถูกต้อง
- หัวข้อการอบรมและสัมมนา**
- ความหมาย และความสำคัญของการขนส่งสินค้า

- การควบคุมพนักงานขนส่งสินค้า และการส่งงาน
- การจัดทำคู่มือในการปฏิบัติงานขนส่ง
- แนวทางในการจัดสายรถขนส่งเพื่อให้ทันตามกำหนด
- การตรวจสอบความพร้อมของรถก่อนการปฏิบัติงาน
- วิธีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเพื่อลดต้นทุน
 - การขนส่งกรณีปกติ
 - การขนส่งกรณีทันหัน
 - การขนส่งกรณีพิเศษ
- การจัดทำใบคุมและรูปแบบใบคุม ในการขนส่งสินค้าเพื่อตรวจสอบเช็คความถูกต้องเพื่อส่งมอบเอกสารให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- วิธีการคัดเลือกหา Outsource การบริหารการจัดการ และการทำสัญญา
- การตรวจเช็คสินค้าก่อนการรับมอบ-ส่งมอบ และการติดตามงาน
- แนวทางในการประเมินขนส่ง และการจัดทำรายงานค่าใช้จ่ายขนส่งประเภทต่างๆ เพื่อทราบต้นทุนในแต่ละเที่ยว
- แนวทาง และหลักในการคิดและคำนวณต้นทุนค่าขนส่งในแต่ละเที่ยวในทุกจังหวัด ทุกอำเภอเพื่อทราบต้นทุนในการขนส่งแต่ละเที่ยว
- การวัดประสิทธิภาพขนส่งและการทำ KPI ตามระบบ ISO พร้อมตัวอย่างและหลักการคิด
- ปัญหาและแนวทางในการป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้น

สำหรับผู้เข้าอบรมสัมมนา

เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลขนส่ง หรือผู้ที่กำลังได้รับแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลขนส่ง ผู้บริหารองค์กรที่ต้องการทราบแนวทางในการปฏิบัติงานขนส่งเพื่อใช้ในการปรับปรุงกระบวนการ และวิธีการทำงานขนส่งให้มีประสิทธิภาพ

วิทยากร : อาจารย์นนทพัฒน์ โพธิ์

กำหนดการ : เดือนมกราคม – ธันวาคม 2565
สถานที่การจัดฝึกอบรมสัมมนา : ภายในองค์กรของท่า (In-house),
ระบบออนไลน์

**** หลักสูตรการจัดฝึกอบรมสัมมนา : ครึ่งวัน และเต็มวัน****

หมายเหตุ - สอบถามราคาในการจัดฝึกอบรมสัมมนาได้ที่ บริษัท จีทอล์ค จำกัด โทร. 089-7990890 ,
Line.Photee2511

บริษัท จี ทอล์ค จำกัด

21/74 ซอยนวมินทร์ 42 แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240 โทร. 089-7990890

Line : Photee2511 www.Gtalkthai.com